

MATCHIS

HET NEDERLANDS CENTRUM
VOOR STAMCELDONOREN

JAARVERSLAG 2016

MATCHIS

HET NEDERLANDS CENTRUM
VOOR STAMCELDONOREN



Voorwoord

Jaap Dijkman

Misschien dat we 2016 het beste kunnen benoemen als een overgangsjaar. Een jaar waarin de besluiten van een jaar eerder, om te komen tot een fusie van Europdonor in Leiden en Stichting Europdonor Nijmegen (SEN), voor het eerst gestalte kregen. Een jaar waarin een nieuwe Raad van Toezicht aantrad en ik als nieuwe directeur-bestuurder aan het roer kwam van de nieuwe Stichting Matchis. Een jaar waarin we uitgebreidere campagnes zagen met een verdere groei van het aantal nieuwe donoren. Een jaar van groei en veranderingen op allerlei terreinen. Maar daarmee ook een jaar met zoveel vernieuwingen dat de effecten daarvan vooral in 2017 zichtbaar moeten worden.

2016 als overgangsjaar, maar ook een jaar waarin juist heel veel is gebeurd met als hoogtepunt de groei van het aantal geregistreerde stamceldonoren naar 140.000, dankzij een subsidie van het Ministerie van VWS. Dit is bijna een verdubbeling ten opzichte van 2015 en geeft aan dat er in Nederland een grote bereidheid bestaat om, net als meer dan 30 miljoen donoren wereldwijd, een levensreddend offer te brengen als wij een match kunnen maken met één van de meer dan 20.000 ernstig zieke patiënten die deze behandeling jaarlijks moeten ondergaan. Deze groei van het donorbestand vormt voor mij en met mij voor alle medewerkers van Matchis een enorme inspiratiebron.

Dankzij het toenemende aantal donoren kunnen wij meer patiënten helpen en hiervoor is de basis gelegd in 2016. Wij kijken dan ook met trots en dankbaarheid terug op dit jaar en zien vol vertrouwen een toekomst tegemoet waarin wij ons mooie werk verder kunnen uitbouwen.

Jaap Dijkman, arts MBA

Directeur-Bestuurder

Inhoudsopgave

Matchis 2016	6	Donor Services	12	Transplant Center Services	16
Organisatorisch	9	Gesprek Mirjam Fechter <i>Hoofd medische zaken</i>	14	Gesprek Martijn Braakman <i>Hoofd TCS</i>	18
ICT	9	Aantal verzoeken bloedmonsters	15	Transplantaties landelijk	19
Fondsenwerving	9	Aantal stamceldonaties Nederlandse Donoren	15	Kans op donor	19
Donorwerving	10			Herkomst stamcel producten	19
Cijfers	10				
Medewerkers Matchis 2016	21	Financieel Jaarverslag	22	Financieel Jaarverslag	27
		Stichting Matchis		Stichting Vrienden van Matchis	

Stichting Matchis

Plesmanlaan 1B
2333 BZ Leiden

Telefoon:

071 – 5685300

Website:

www.matchis.nl

Leiden, 2017

STRONGER



TOGETHER



Matchis 2016 Een jaar in vogelvlucht

Het jaar 2016 was een jaar waarin erg veel is gebeurd. Ontwikkelingen die het landelijk nieuws haalden maar ook, en zeker niet minder belangrijke, die op de achtergrond bleven.



Organisatorisch

Dit jaar was het eerste jaar dat de naam Matchis werd gevoerd. Na de afronding van de fusie van Europdonor in Leiden en Stichting Stamceldonorbank Europdonor Nijmegen werd gekozen om door te gaan onder de nieuwe naam Stichting Matchis. De naam ligt voor de hand: om een transplantatie te laten slagen is een match nodig met een donor, vandaar de naam 'Matchis'. De nieuwe naam ging gepaard met een nieuwe huisstijl met bijpassend logo.

Belangrijk, maar voor de buitenwereld minder opvallend, was de afsplitsing van BMDW en WMDA. Dit kwam in 2016 neer op een organisatorisch onderscheid op kantoor, tussen de medewerkers van beide internationale organisaties en die van de Stichting Matchis.

Op bestuurlijk gebied was het een jaar met ingrijpende wijzigingen. Zo werd in het eerste kwartaal een nieuwe directeur-bestuurder aangesteld. Tevens trad een geheel nieuwe Raad van Toezicht aan.

ICT

Een belangrijke ontwikkeling op het gebied van de automatisering was de implementatie van Prometheus® dat het verouderde zelf-ontwikkelde systeem verving. Na ongeveer twee jaar van voorbereiding werd tijdens het verslagjaar gestart met dit programma waardoor onder meer de communicatie met andere donorbanken wereldwijd sterk verbeterde.

Eind 2016 werd tevens gestart met de implementatie van het programma Salesforce®. Dit systeem werd aangeschaft om met name het relatiebeheer met de sterk groeiende groep donoren te verbeteren door de afdeling Donorrelations and Communications.

Fondsenwerving

In 2016 is de werving van fondsen geconcentreerd in een aparte entiteit: "de Stichting Vrienden van Matchis". Acties die vooral geïnitieerd en gecoördineerd werden vanuit de locatie Nijmegen. In het hele land werden vele grote en kleine fondsenwervingsacties georganiseerd. Uitspringer was een actie van de Stichting 'Bergh in het Zadel', dat Matchis in 2016 had uitgekozen als wervingsdoel.

Door deze stichting alleen al is ca. €80.000 aan fondsen gegenereerd. Daarnaast leverden een jaarlijks golftoernooi en de bijna traditionele deelname aan de vierdaagse van Nijmegen forse bedragen op.

Donorwerving

Opnieuw werden veel activiteiten ontplooid om het aantal donoren in het bestand fors te laten stijgen. De campagnes waren dit jaar deels gericht op het werven van jonge mannen. Dit omdat het aantal mannen in het donorbestand nog altijd achterblijft bij het aantal vrouwen in een verhouding van 30-70%. Tijdens bijeenkomsten met veel mannen werd uitgebreid gefolderd, geïnformeerd en geworven. Zo waren er onder meer speciale acties tijdens bijeenkomsten met militairen en brandweerlieden.

Voor het eerst was er dit jaar ook een TV-campagne te zien op (vooral) jongerenzenders. Een spot die er op was gericht

om te zorgen voor meer bekendheid van het onderwerp stamceldonatie.

Veel publiciteit was er rondom meerdere wachtende patiënten. Zo stond de zoektocht naar een donor voor het meisje Bade Cakir centraal tijdens enkele tv-uitzendingen en krantenartikelen. Hetzelfde gold voor Oscar Westbroek. Helaas werd voor beiden geen donor gevonden met het trieste overlijden van Bade als gevolg. Het gaf nog eens aan hoe belangrijk het is om naar stamceldonoren te blijven zoeken, zeker ook voor specifieke bevolkingsgroepen.



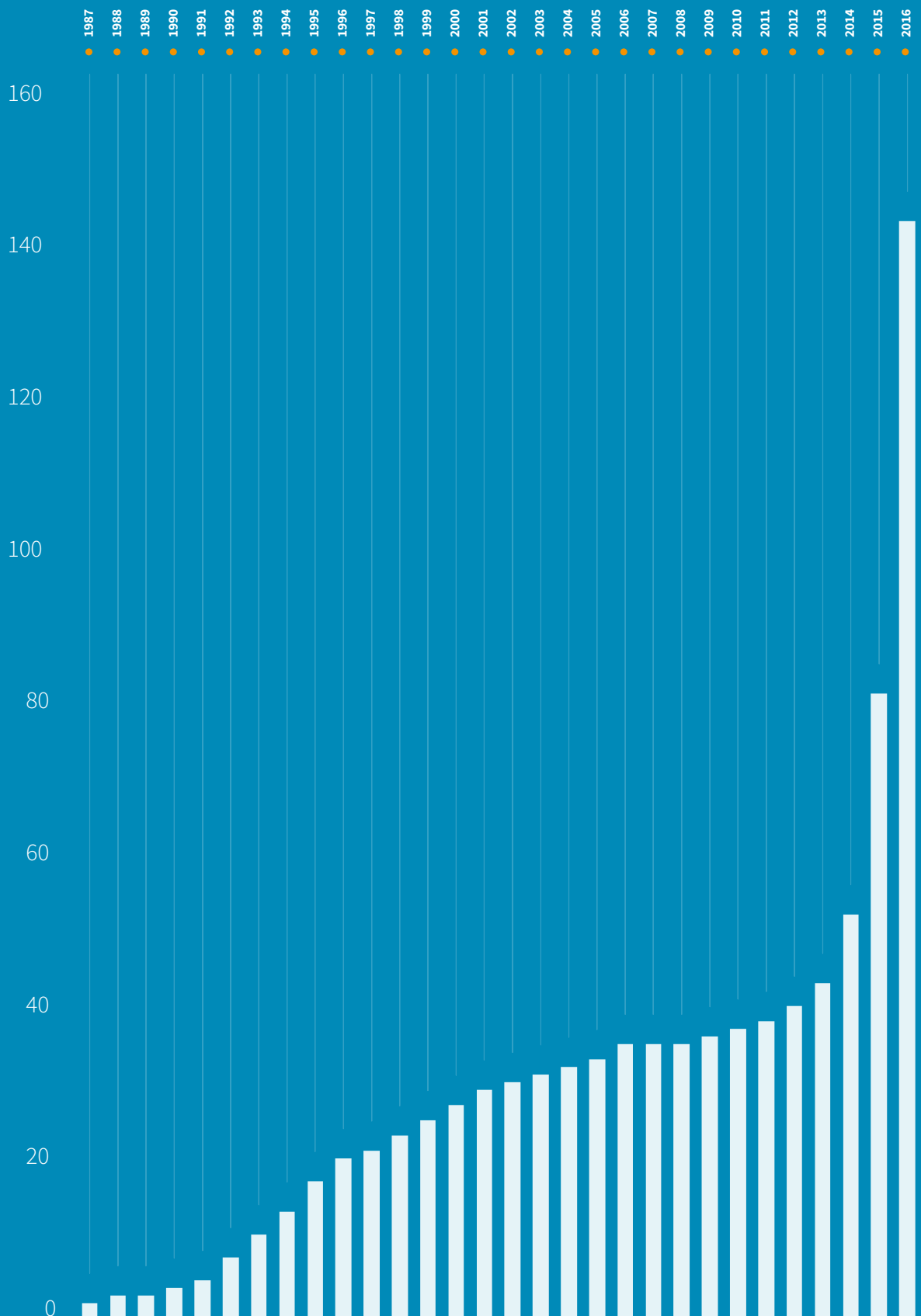
Cijfers

Bovenstaande is er uiteraard allemaal op gericht om voor zoveel mogelijk patiënten de meest geschikte donor te vinden.

Wat betreft de werving van het aantal donoren was 2016 een uitermate succesvol jaar. De stijging die ook al in 2015 was te zien werd gecontinueerd. Totaal konden ruim 60.000 nieuwe donoren worden geregistreerd in het Nederlandse donorbestand, wat het totaal bracht op 143.000 donoren. Ook werd een significante stijging bereikt van ongeveer 20% van het aantal donaties door Nederlandse donoren naar in totaal 52.

Totaal aantal donoren

Donoren in duizendtallen





Donor services

De afdeling DS is verantwoordelijk voor begeleiding van de bij ons ingeschreven stamcel donor, indien deze wordt gematcht met een patiënt. De belangen van de donor staan hierbij centraal. De processen zijn geborgd met accreditatie door de WMDA. Op de locaties Nijmegen (UMC St. Radboud) en Leiden (LUMC) is een afnamecentrum aanwezig. Keuzevrijheid van de donor voor de afnamelocatie is het uitgangspunt. De meeste stamcelafnames gaan via een zogenaamde aferese, een techniek waarbij de stamcellen uit het bloed worden gefilterd. Een klein deel van de donoren staat beenmerg af. Dat gebeurt onder narcose. De keuze van de methode hangt af van de behandeling van de patiënt. In beide gevallen herstelt de donor snel, binnen één tot enkele dagen en bij de medische keuring wordt zorgvuldig nagegaan of er risico's kleven aan de donatie. Zijn er risico's dan keuren wij de donor niet goed.





“Goed dat de fusie is doorgezet”

Mirjam Fechter

Hoofd medische zaken Matchis en Donor Services

Terugkijkend op de vraag wat voor haar en haar afdeling de belangrijkste ontwikkeling was in 2016 is het antwoord tweeledig. Ten eerste is dat de implementatie van Prometheus®. Het nieuwe ICT-systeem om wereldwijd donorgegevens uit te wisselen en te traceren. Daarnaast is de groei van het aanvragen voor donoren in Nederland die vanaf augustus zichtbaar werd, een opvallende ontwikkeling in 2016. Een ontwikkeling die zich overigens in 2017 versterkt door zou zetten.

“De ontwikkelingen rondom Prometheus waren echt noodzakelijk. We waren met de voorbereidingen al enige tijd bezig maar uiteindelijk is de knoop om echt te starten in 2016 doorgehakt. Belangrijk in 2016 was dat, na jarenlange voorbereidingen, de eerste donorartsen konden worden geregistreerd. Mirjam hoorde bij die eerste lichter. Een belangrijke stap in de verdere professionalisering van de zorg voor stamceldonoren in Nederland.

Centraal in 2016 stond uiteraard ook de fusie van Europdonor en Stichting Stamceldonorbank Europdonor Nijmegen. “Een stap die echt noodzakelijk was” vindt Mirjam. Ideeën en gesprekken hierover liepen al jaren en nauwe samenwerking was er al maar dit verslagjaar werd de fusie dan echt een feit. “Zeker naar de buitenwereld was niet goed meer uit te leggen waarom er twee verschillende stichtingen waren. Alleen al het feit dat er nu voor stamceldonatie één organisatie is scheelt uitleg. Uitleg naar het publiek én het veld”.

Ging hier nogal wat voorbereidingstijd in zitten, de uitwerking direct na de daadwerkelijke fusie ging redelijk snel. Er waren nu 2 locaties van waaruit door één organisatie moest worden gewerkt maar over het algemeen ging inpassen soepel. Dat kwam vooral ook omdat de teams op beide locaties de voordelen van de fusie zagen. Betere en snellere afstemming, uniformering van medisch beleid, een centraal punt waar de donoraanvragen vanaf dan binnenkwamen. Het betekende soms wel een omslag in denken en werken, maar de bewustwording over de noodzaak van het stroomlijnen hiervan was al wel aanwezig.

Dat maakt dat de fusie, ondanks de hick-ups die daarbij horen, toch redelijk verliep wat betreft de uitvoering. Goed dus dat dit is doorgezet. De verwachting is dan ook dat positieve effecten de komende jaren zeker zichtbaar zullen worden. En, als je dit op internationaal vlak wilt stroomlijnen kun je als Nederland niet achterblijven. Overigens heeft de fusie niet alleen voor de interne organisatie positieve gevolgen. “Zeker ook voor de werving van donoren werkt dit door. Voor de donorwerving en voorlichting zal deze fusie zeker positieve gevolgen gaan hebben, daar ben ik van overtuigd”.





Aantal verzoeken voor het versturen van bloedmonsters

Tijdens de selectie van een stamceldonor verzoekt het transplantatiecentrum om bloedmonsters van potentiële donoren af te nemen en toe te sturen. De donor wordt dan gevraagd of hij/zij nog steeds beschikbaar is en er wordt nagegaan of er medische bezwaren zijn voor een stamceldonatie. Aan de hand van de resultaten van het bloedonderzoek en de aanvullende vragen aan de donor

wordt de definitieve donorkeuze bepaald. De standaarden van de World Marrow Donor Association (de organisatie door wie Matchis geaccrediteerd is) schrijven voor dat de donorcentra de beschikbaarheid en de snelheid van levering van die monsters moet monitoren. In onderstaande tabel staat een korte samenvatting van de getallen van Donor Services in 2016.

Aantal verzoeken voor bloedmonsters van NL donoren	422
Percentage donoren dat beschikbaar is voor een stamceldonatie verzoek	73%
Percentage bloedmonsters verzonden binnen 7 dagen	93%

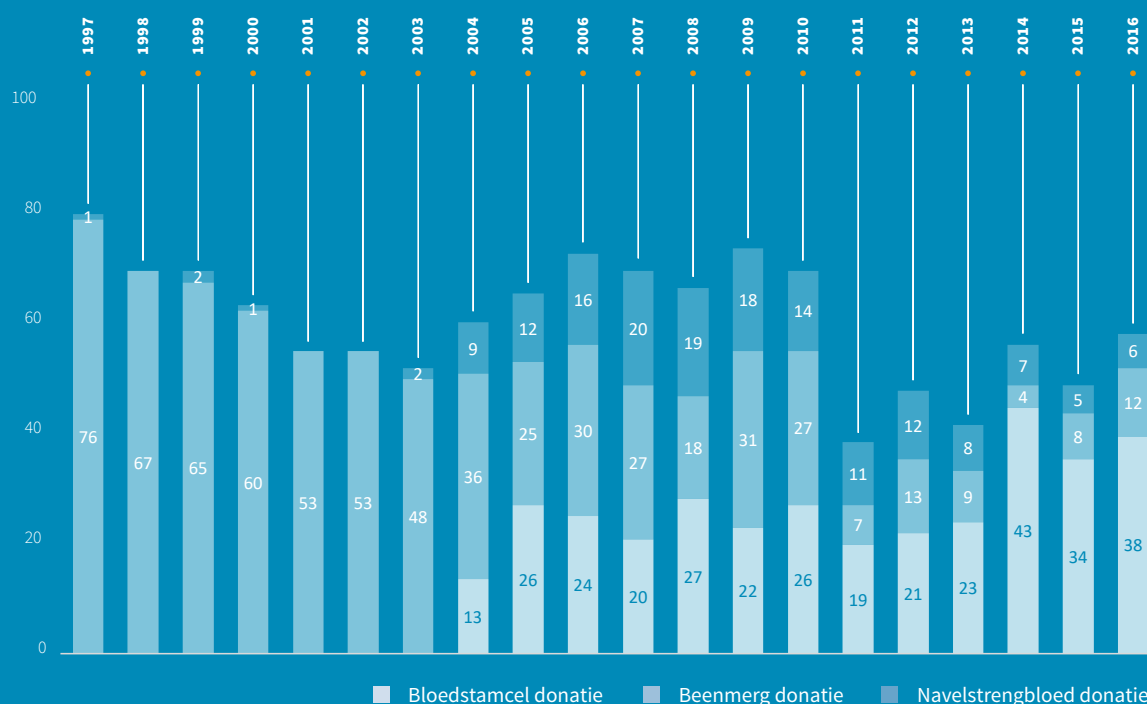
Distributie Nederlandse stamceltransplantaten buiten Nederland	Binnen EU	Buiten EU
Stamcellen	21	13
Navelstrengbloed	1	1



Aantal stamceldonaties door Nederlandse donoren en aantal geleverde navelstrengbloedeenheden

Aantal stamceldonaties door Nederlandse donoren en aantal geleverde navelstrengbloedeenheden Matchis verzorgt ook het in behandeling nemen van de aanvragen voor Nederlandse navelstrengbloedtransplantaten die opgeslagen zijn in de publieke bank van Sanquin. Matchis voldoet hiervoor samen met de navelstrengbloedbank aan de standaarden van NetCord-Fact. In 2016 heeft Matchis 6 navelstrengbloedeenheden gedistribueerd.

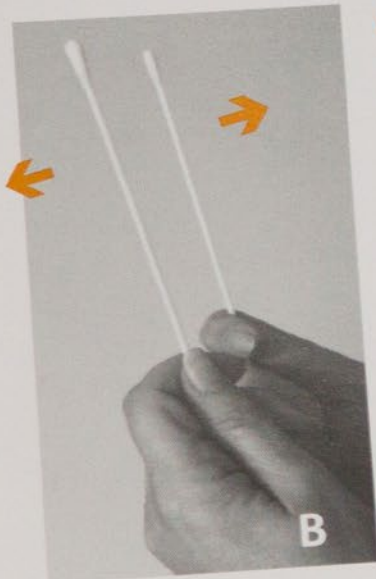
Van de volwassen donoren zijn 20 stamceltransplantaten naar Nederlandse patiënten gegaan. Dat betekent dat slechts 4,2% van de Nederlandse patiënten met een Nederlandse donor getransplanteerd kon worden. De overige transplantaten zijn naar het buitenland gegaan.



Hoe neem je met de wattenstaafjes wangslimvlies af?



1. Controleer of de nummers van de barcode sticker op de retourenvelop en de registratieset overeenkomen.
2. Neem 1 wattenstaafje tegelijk uit de verpakking. Het katoen van het wattenstaafje mag alleen in aanraking komen met de binnenkant van je wang.
3. Slik een keer goed.



4. Open je mond en haal het katoen van het wattenstaafje langs de binnenkant van je wang gedurende 30 seconden. Doe je mondhoeken mee met deze beweging om het wangslimvlies af te nemen.
5. Gebruik hetzelfde wattenstaafje om de binnenkant van je tong te poetsen van je tongwortel tot de lippen. Dit alleen is niet voldoende.
6. Herhaal stap 2 t/m 5 voor het tweede wattenstaafje.
7. Stop dit mapje in de retourenvelop. Plaats de envelop op de post. Je hoeft er geen...

Als je een wattenstaafje hebt laten vallen, gooi het dan in de afval. Wattenstaafjes aanvragen via de...



en veeg met
et wattenstaafje
ant van je wang
conden. Maak in
een roterende
noeg wangslim-
n (zie afbeelding A).
e kracht als bij het
anden (speeksel
ldoende).
enstaafjes 5 minuten
nden (zie afbeelding B)
arna tussen het
e (zie afbeelding C).
attenstaafje.
k de envelop dicht en
en postzegel op te doen.

onor.registratie@matchis.nl

Transplant Center Services

De afdeling TCS is verantwoordelijk voor het vinden van geschikte stamceldonoren voor patiënten die zijn opgenomen in een Nederlands transplantatiecentrum. De kern van de advies- en search-activiteiten ten behoeve van de Nederlandse transplantatieklinieken door TCS bevindt zich in Leiden. Het werk voor TCS is locatie-onafhankelijk.



“Eigenlijk was 2016 voor ons een jaar als elk ander”

Martijn Braakman
Hoofd Transplantatie Centrum

De implementatie van het systeem Prometheus® en de fusie worden door Martijn Braakman direct als de twee belangrijkste ontwikkelingen van 2016 genoemd. “De overgang van het oude op Paradox® gebaseerde systeem naar Prometheus® was zeker voor onze afdeling van groot belang. We hebben er eigenlijk twee jaar lang tegen aan gehikt, maar toen we er eenmaal mee aan de slag gingen waren de voordelen wel snel te zien. Het oude systeem was echt al langere tijd aan vervanging toe. We liepen bij het zoeken naar passende donoren wel tegen de grenzen aan. De start met Prometheus® was in 2016 voor ons dan ook echt een forse verandering en vooral verbetering”. Gevraagd naar het effect op de donoren antwoordt Martijn:

“Daarvoor was het in 2016 nog te kort, omdat we met Prometheus pas eind van dat jaar echt aan de slag gingen. De effecten waren al wel zichtbaar in 2017 met geleidelijk stijgende aantallen donoren. Vooral in het communiceren met andere organisaties maakt Prometheus het verschil, wat niet wegneemt dat bij ons de aantallen over 2016 ongeveer gelijk waren als in de jaren daarvoor. In die zin was 2016 in grote lijnen een jaar zoals de voorgaande jaren”.

Dat betref de aantallen, maar zeker ook door de fusie was 2016 toch wel een heel ander jaar. “De fusie heeft zeker voor veranderingen in werken en communicatie gezorgd. Daarbij moet ik wel opmerken dat de gevolgen van de fusie groter zijn voor Nijmegen dan voor de medewerkers in Leiden.

Grootste verandering in Nijmegen is denk ik wel dat men daar nu veel meer ook landelijk bezig is dan alleen voor de eigen regio. Het werk is voor de medewerkers in Nijmegen breder en meer inhoudelijk geworden. Naast uitvoerend is het werk ook meer adviserend geworden.

Wat voor beide fusiepartners opgaat is dat er meer standaardisatie plaatsvindt van de manier van werken en uiteraard dat er meer afstemming is. En de afdeling TCS is door de fusie natuurlijk ook een stukje groter geworden. Noemenswaardig is ook dat we helemaal afgestapt zijn van onze papieren dossiers en archivering in 2016. Alles wordt nu digitaal bewaard”.

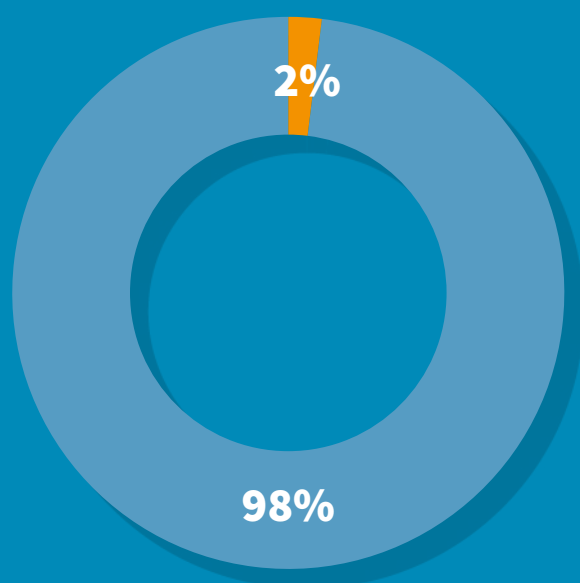
Ontwikkelingen die niet direct met TCS te maken hadden maar wel met Matchis als geheel waren er ook: “Wij merken het duidelijk als er een wervingscampagne voor donoren in Nederland loopt. Onze contactpersonen in de ziekenhuizen reageren daarop naar ons toe en laten blijken dat het belangrijk is voor stamceldonatie als geheel. Op die manier merk je wel dat werkzaamheden over en weer binnen Matchis in elkaar grijpen. Want door aandacht via campagnes ontstaat er ook meer aandacht voor de mogelijkheid van het vinden van een Nederlandse donor in plaats van een donor uit het buitenland. Ik verwacht dan ook een trend van een stijging van het aantal transplantaties met Nederlandse donoren, al kun je daar uiteraard geen harde voorspellingen over doen”.

Transplantaties landelijk

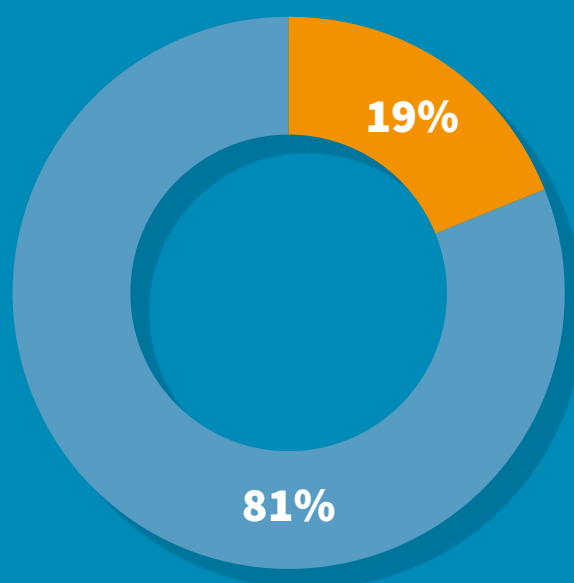
Type transplantatie	2012	2013	2014	2015	2016
Stamcellen	323	265	306	337	330
Navelstrengbloed	53	62	63	70	65
TOTAAL	376	327	369	407	395

Etniciteit en kans op een donor

Noordwest Europees



Niet Noordwest Europees



Gematchte, gemismatchte, enkele navelstrengbloed eenheid of dubbel navelstrengbloedeenheden gevonden ●
 Geen acceptabele donor gevonden ●

Herkomst stamcelproducten in 2016

Duitsland	258	54,1	Brazilië	4	0,8
Verenigde Staten	67	14,0	Italië	4	0,8
Verenigd Koninkrijk	33	6,9	Israël	4	0,8
Polen	27	5,7	Zweden	2	0,4
Nederland	20	4,2	Cyprus	1	0,2
Frankrijk	17	3,6	Luxemburg	1	0,2
Spanje	17	3,6	Slovenië	1	0,2
België	7	1,5	Slowakije	1	0,2
Canada	6	1,3	Taiwan	1	0,2
Australië	5	1,0	Tsjechië	1	0,2
TOTAAL			TOTAAL	477	100

Medewerkers Stichting Matchis 2016

PER 31 DECEMBER 2016



Leden raad van toezicht 2016

Prof. Dr. F.H.J. Claas
Prof. dr. N.M.A. Blijlevens
Drs. B. Haase-Kromwijk
Drs. M.J.van den Broek
Dr. N.M. Schaap
Drs. G. Coppus

Directeur-Bestuurder

J.H.M. Dijkman, arts MBA

Office

R. Bouwens-van der Klaauw
A. Moes-van Dijk

ICT

A. Melis, BSc
B. Nijhuis, MSc

Clinical Director

Dr. M. Oudshoorn

Medical Director

M.J. Fechter, MD

Kwaliteitsbeheer

J.H. van Gulden
Dr. M. Oudshoorn

Donor Services

K. Butter-van der Werf
T.A.S. Tomson, MD
M. van Schaik
Y.M. van Weelden-Brandhorst
D. Alferink
S. Nillesen, PhD
R. Wille
I. Paauwe-van de Loosdrecht

Transplant Center Services

Drs. M. Braakman
J. Julianus-Boesen
E. Roeffen
C. Veenstra
M. van Boxtel, MSc
M. Markman, MSc
Drs. J. Nieuwenhuijse-Teeler

Donor Relations & Communication

J. de Kruijf
L. Liebregts
M. Lodewijk, MSc
M. van de Akker
M. Roelofs, MSc
M. Boers-Di Maio
R. Fleurbaaij

Jaarrekening

Stichting Matchis 2016

BALANS PER 31 DECEMBER 2016 (na resultaatbestemming)

	31-12-2016	31-12-2015
	€	€
ACTIVA		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa	146.340	48.314
Materiële vaste activa	36.258	40.011
Totaal vaste activa	182.598	88.325
Vlottende activa		
Vorderingen en overlopende activa	2.012.119	1.178.134
Liquide middelen	2.251.412	2.522.252
Totaal vlottende activa	4.263.531	3.700.386
Totaal activa	4.446.129	3.788.711
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Kapitaal	19.851	19.851
Bestemmingsreserve continuïteit	1.738.000	1.738.000
Overige reserves	1.060.921	986.208
	2.818.772	2.744.059
Kortlopende schulden en overlopende passiva	1.627.357	1.044.652
Totaal passiva	4.446.129	3.788.711

Staat van baten en lasten

Stichting Matchis 2016

	2016	2015
	€	€
BEDRIJFSOPBRENGSTEN		
Opbrengsten DS en TCS	5.029.838	2.297.912
Subsidie VWS	1.391.990	120.000
Overige bedrijfsopbrengsten	603.693	856.467
	-	-
Som der bedrijfsopbrengsten	7.025.521	3.274.379
BEDRIJFSLASTEN		
Personeelskosten	2.014.261	1.772.366
Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa	8.968	85.959
Overige bedrijfskosten	4.934.734	1.425.770
	-	-
Som der bedrijfslasten	6.957.963	3.284.095
	-	-
BEDRIJFSRESULTAAT	67.558	(9.716)
Financiële baten en lasten	(7.155)	(15.006)
	-	-
	(7.155)	(15.006)
RESULTAAT BOEKJAAR	74.713	5.290
RESULTAATBESTEMMING		
Het resultaat is als volgt verdeeld	2016	2015
	€	€
Toevoeging/(onttrekking)		
Dotatie bestemmingsreserve	-	-
continuïteit		
Overige reserves	74.713	5.290
	74.713	5.290

Honorering

Directeur-Bestuurder / Raad van Toezicht

Matchis hanteert de WNT norm voor honorering van haar bestuurder en toezichthouder.

De directeur-bestuurder heeft een deeltijdaanstelling van 88,9%. Zijn salaris bedroeg in 2016 **€80.000,-** genormaliseerd naar een volledig jaarsalaris.

De leden van de Raad van Toezicht ontvingen in 2016 alleen een vergoeding voor gemaakte kosten.

Financieel Jaarverslag

Stichting Vrienden van Matchis 2016

De Stichting Vrienden van Matchis is op 7 april 1993 opgericht met een startkapitaal groot nihil.

BALANS PER 31 DECEMBER 2016

ACTIVA

ABN AMRO Rekening-courant 45.40.55.250	274.323,99	
ABN AMRO Bestuursrekening: 50.55.97.845	7.730,20	
Postbank 7232984	0,00	
Postbank Leeuwrekening 7232984	0,00	
Nog te ontvangen	0,00	
Totaal activa		282.054,19

PASSIVA

Stichtingskapitaal	0,00	
Algemene reserve per 31-12-2016	10.416,74	
Macropagelden RC Europdonor	0,00	
RC Stichting Vrienden - Stichting Matchis	16.839,13	
Saldo van baten en lasten over 2016 *)	254.798,32	
Totaal passiva		282.054,19

*) Zie Staat van baten en lasten over 2016

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2016

BATEN

Ontvangen giften/donaties/sponsorgelden	249.875,47	
Vrijval Macropagelden conform besluit Macropa 19-04-2017	6.398,62	
Ontvangen rente jaar 2016	7,05	
Totaal baten		256.281,14

LASTEN

Kantoorkosten	102,45	
Reiskosten donorwerving	523,39	
Representatiekosten	50,00	
Verzekeringen	499,13	
Kamer van Koophandel	2,65	
Bankkosten/kosten betalingsverkeer	305,20	
Totaal lasten		1.482,82

Saldo van baten en lasten over 2016

254.798,32

MATCHIS

HET NEDERLANDS CENTRUM
VOOR STAMCELDONOREN

Plesmanlaan 1B
2333 BZ Leiden

071 - 5685300
www.matchis.nl